

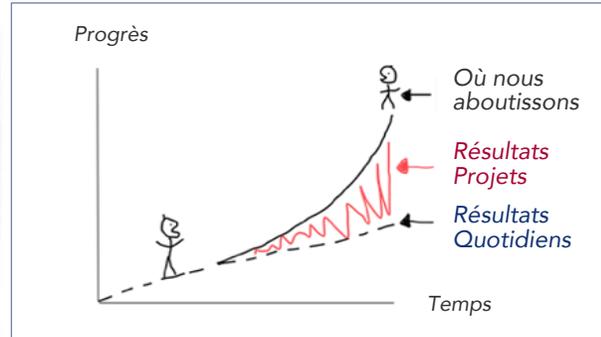
# Une gestion révolutionnaire dans l'industrie de transformation

## IMAGES AVANT

### Audit Kaizen révolutionnaire

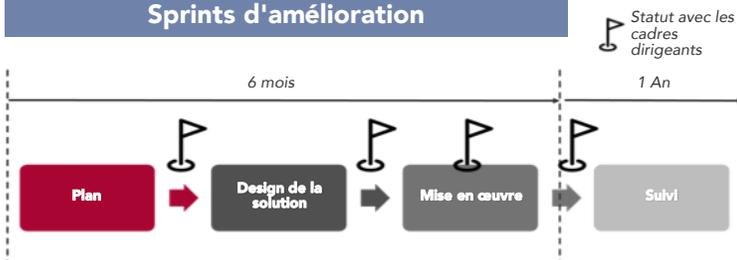


### Projet vs vision d'amélioration quotidienne



## IMAGES APRÈS

### Sprints d'amélioration



### Conseil de projet standard

Objectifs du champ d'application Chronogramme de l'équipe	Nom du projet	PDCA
Périodicité de l'ordre du jour des réunions KPI - description détaillée - base de référence KPI Objectif	Analyse des opportunités • Analyse des lacunes • Ishikawa • 5 Pourquoi • Pareto • Waterfall • TFM • Etc.	KPI évolution
	Initiatives / Tests	Plan d'Action
		Actions ciblées Leçons Apprises

### Proj. Suivi du portefeuille des avantages

PROJET	Phase	Statut	KPI	Avantages	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Optimisation L23 SL-001	Phase	Actif	95%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-002	Phase	Actif	90%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-003	Phase	Actif	85%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-004	Phase	Actif	80%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-005	Phase	Actif	75%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-006	Phase	Actif	70%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-007	Phase	Actif	65%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-008	Phase	Actif	60%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-009	Phase	Actif	55%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-010	Phase	Actif	50%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-011	Phase	Actif	45%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-012	Phase	Actif	40%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-013	Phase	Actif	35%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-014	Phase	Actif	30%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-015	Phase	Actif	25%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-016	Phase	Actif	20%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-017	Phase	Actif	15%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-018	Phase	Actif	10%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-019	Phase	Actif	5%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
Optimisation L23 SL-020	Phase	Actif	0%	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
<b>TOTAL</b>					1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000

## Problèmes

- Variabilité des résultats obtenus entre des projets similaires
- Incapacité de débloquent les projets en raison du circuit de décisions
- Manque de communication des solutions mises en œuvre et des résultats obtenus

## Causes racines

- Approche différente des projets selon les différents responsables
- Aucun standard pour l'escalade des problèmes/décisions nécessaires
- Chaque projet a été développé sans connaissance des autres projets en cours

## Approche de la solution

- Des sprints d'amélioration structurés avec des cycles de 6 mois pour la planification, la conception de solutions et la mise en œuvre. Entre chaque phase et pendant la phase de mise en œuvre, un suivi de l'état d'avancement est organisé avec l'équipe dirigeante. Le déploiement est suivi au cours d'un cycle de contrôle annuel.
- Un tableau de bord standard guide les équipes de projet à l'aide d'une approche standard de déploiement et sert d'outil de communication à toutes les parties prenantes.
- Le suivi des gains dans le portefeuille de projets est partagé entre tous les projets en cours à l'aide de contrôle visuel des résultats des KPI afin d'aider à la prise de décision.

## Gains

**Économies de 300 K€/an**  
Sur les projets mis en œuvre